

ОПЫТ РЕАЛИЗАЦИИ ПИЛОТНОГО ПРОЕКТА «ГРОДНЕНСКАЯ УНИВЕРСИТЕТСКАЯ КЛИНИКА» В АСПЕКТЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЛЕЧЕБНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



И. Г. Жук¹, С. Н. Лазаревич², Э. В. Могилевец^{1,2}, Е. А. Мойсеёнок¹

¹Гродненский государственный медицинский университет, Гродно, Беларусь

²Гродненская университетская клиника, Гродно, Беларусь

В соответствии с постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 11 декабря 2018 г. № 886 «О реализации пилотного проекта по созданию университетской клиники» Министерством здравоохранения совместно с Гродненским областным исполнительным комитетом с 2019 г. проводилась реализация пилотного проекта по созданию университетской клиники в Гродненской области. Участниками пилотного проекта были определены учреждение здравоохранения «Гродненская областная клиническая больница» и учреждение образования «Гродненский государственный медицинский университет».

Цель публикации – обобщение опыта реализации пилотного проекта «Гродненская университетская клиника» в аспекте эффективности лечебной деятельности.

В рамках реализации пилотного проекта организованы областные центры диабетической стопы и визуализации медицинского изображения (областной PACS-архив DICOM-изображений компьютерной и магнитно-резонансной томографии); разработана и утверждена система равноуровневого оказания медицинской помощи населению Гродненской области; организован и оснащен телемедицинский консультативный центр; ежегодно проводятся научно-практические конференции «Инновационные достижения в работе Университетской клиники»; на регулярной основе проводятся областные мастер-классы профессионального мастерства; внедряются в клинический процесс современные методики диагностики и лечения согласно планам работы научно-клинических отделов; в стадии завершения реконструкции находится хирургический корпус университетской клиники.

Опыт реализации данного проекта позволяет сделать следующие выводы:

1. Итоги функционирования Гродненской университетской клиники свидетельствуют о том, что созданные комфортные условия способствовали значительной активизации процесса генерации идей и внедрения наиболее перспективных инноваций в клиническую практику.

2. Значительно возросла эффективность взаимодействия представителей академической медицинской науки, образования и практического здравоохранения, что способствовало повышению объемов и качества оказываемой медицинской помощи.

3. Следует продолжить накопление опыта функционирования университетских клиник с последующей периодической оценкой результатов их деятельности с целью широкого внедрения наработанных в них наилучших практик.

Ключевые слова: университетская клиника, клиническая работа, инновации в медицинском образовании.

Для цитирования: Опыт реализации пилотного проекта "Гродненская университетская клиника" в аспекте эффективности лечебной деятельности / И. Г. Жук, С. Н. Лазаревич, Э. В. Могилевец, Е. А. Мойсеёнок // Журнал Гродненского государственного медицинского университета. 2024. Т. 22, № 1. С. 78-83. <https://doi.org/10.25298/2221-8785-2024-22-1-78-83>

Введение

Научно-технический прогресс способствует непрерывному появлению новых идей и их последующему внедрению в медицинскую практику. Наиболее конкурентные преимущества имеют в данном вопросе те высокоразвитые страны, в которых имеются максимально комфортные условия для реализации такой сложной цепочки событий. Именно это позволяет им претендовать на роль драйверов в сфере инноваций в медицине, что в свою очередь сказывается на существенном вкладе в валовый внутренний продукт данных стран в виде медицинского экспорта услуг, технологий и ассоциированной с медицинской деятельностью продукции производственных и фармацевтических компаний [1-2].

Появившиеся в конце XVII века в странах Европы, а затем и в Северной Америке университетские клиники стали центрами внедрения инноваций и последующего отбора наилучших

из них для широкого внедрения в медицинскую практику с позиций доказательной медицины [3]. В большой степени с наличием университетских клиник ассоциируются доминирующие позиции данных стран в фармакологическом и медицинском бизнесе в мировых масштабах [4-5].

Актуально изучение и обобщение собственного опыта функционирования университетских клиник с целью последующей его трансляции и внедрения наилучших практик в функционирование клинических медицинских учреждений.

Цель данной публикации – обобщение опыта реализации пилотного проекта «Гродненская университетская клиника» в аспекте эффективности лечебной деятельности

Материал и методы

В соответствии с постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 11 декабря 2018 г. № 886 «О реализации пилотного проекта

по созданию университетской клиники» Министерством здравоохранения совместно с Гродненским областным исполнительным комитетом с 2019 г. проводилась реализация пилотного проекта по созданию университетской клиники в Гродненской области. Участниками пилотного проекта были определены учреждение здравоохранения «Гродненская областная клиническая больница» и учреждение образования «Гродненский государственный медицинский университет» (ГрГМУ).

Для реализации пилотного проекта был утвержден План мероприятий, создана рабочая группа, в состав которой включены, в том числе, представители Министерства образования и Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь.

Решением Гродненского областного исполнительного комитета от 14 июня 2019 г. «Об организации деятельности университетской клиники» учреждение здравоохранения «Гродненская областная клиническая больница» переименовано в учреждение здравоохранения «Гродненская университетская клиника» (ГУК).

За период реализации проекта проведены следующие мероприятия:

1. Создан координационный совет университетской клиники, разработано Положение о координационном совете.

2. Утверждена номенклатура должностей медицинских, фармацевтических работников университетской клиники.

3. Для осуществления клинической работы, обеспечения медицинской деятельности в сочетании с практикоориентированностью образовательного процесса при оказании профильной медицинской помощи образованы научно-клинические отделы, в структуру которых входят кафедры университета и соответствующие профильные структурные подразделения университетской клиники (рисунок).

4. Принято постановление Совета Министров Республики Беларусь от 20 января 2020 г. № 28 «Об особенностях регулирования труда отдельных категорий педагогических работников», в соответствии с которым предоставлено право медицинским университетам во время осуществления образовательного процесса выполнять лечебно-диагностическую работу.

5. Разработаны перспективные Планы деятельности медицинского университета и университетской клиники, включая вопросы модернизации материально-технической базы, учебно-образовательной среды и другие.

6. Вопросы реализации пилотного проекта рассмотрены на заседании учебно-методического объединения по высшему и среднему специальному медицинскому, фармацевтическому образованию с участием министра здравоохранения Республики Беларусь 9 октября 2019 г. Решением учебно-методического объединения определены мероприятия, направленные на реализацию поставленных задач, установлены сроки исполнения.

Результаты и обсуждение

В рамках реализации «Перспективного плана развития учреждения здравоохранения «Гродненская университетская клиника» в аспекте повышения эффективности лечебной деятельности:

- Внедрена система оценки качества оказания медицинской помощи сотрудниками ГрГМУ (выполняющими лечебную работу) и сотрудниками ГУК (участвующими в образовательном процессе).
- Организован областной центр «диабетической стопы».
- Организован центр «Визуализация медицинского изображения» (областной PACS-архив DICOM-изображений компьютерной и магнитно-резонансной томографии).
- Разработана и утверждена система разноразовного оказания медицинской помощи населению Гродненской области.
- Организован и оснащен телемедицинский консультативный центр на базе ГрГМУ.
- Ежегодно проводятся научно-практические конференции «Инновационные достижения в работе Университетской клиники».
- На регулярной основе проводятся областные мастер-классы «Профессиональное мастерство».
- Внедряются в клинический процесс современные методики диагностики и лечения согласно планам работы научно-клинических отделов.
- В стадии завершения реконструкции находится хирургический корпус университетской клиники.

Указом Президента Республики Беларусь клиника была удостоена права быть занесенной на Республиканскую Доску Почета победителей соревнований за 2020 г. Клиника заняла первое место в ежегодном областном смотре качества и культуры медицинского обслуживания населения между организациями здравоохранения по результатам деятельности в 2022 г.

Показатели лечебной работы университетской клиники в 2021-2022 гг. (в период двух последних лет реализации пилотного проекта) представлены в таблице.

Таким образом, за 12 месяцев 2022 г. количество пролеченных пациентов увеличилось на 3848. Учитывая, что средняя стоимость койко-дня составила 154,73 рубля, средняя длительность лечения – 8,3 дня, а постоянные расходы представляют собой около половины всех затрат, сэкономленные средства составили 2 631 725 рублей.

Количество амбулаторных консультаций в клинике увеличилось на 25264. Учитывая, что стоимость амбулаторной консультации в 2021 г. составляла 34,24 рубля, а постоянные расходы представляют собой около половины всех затрат, сэкономленные средства составили 580 847 рублей.

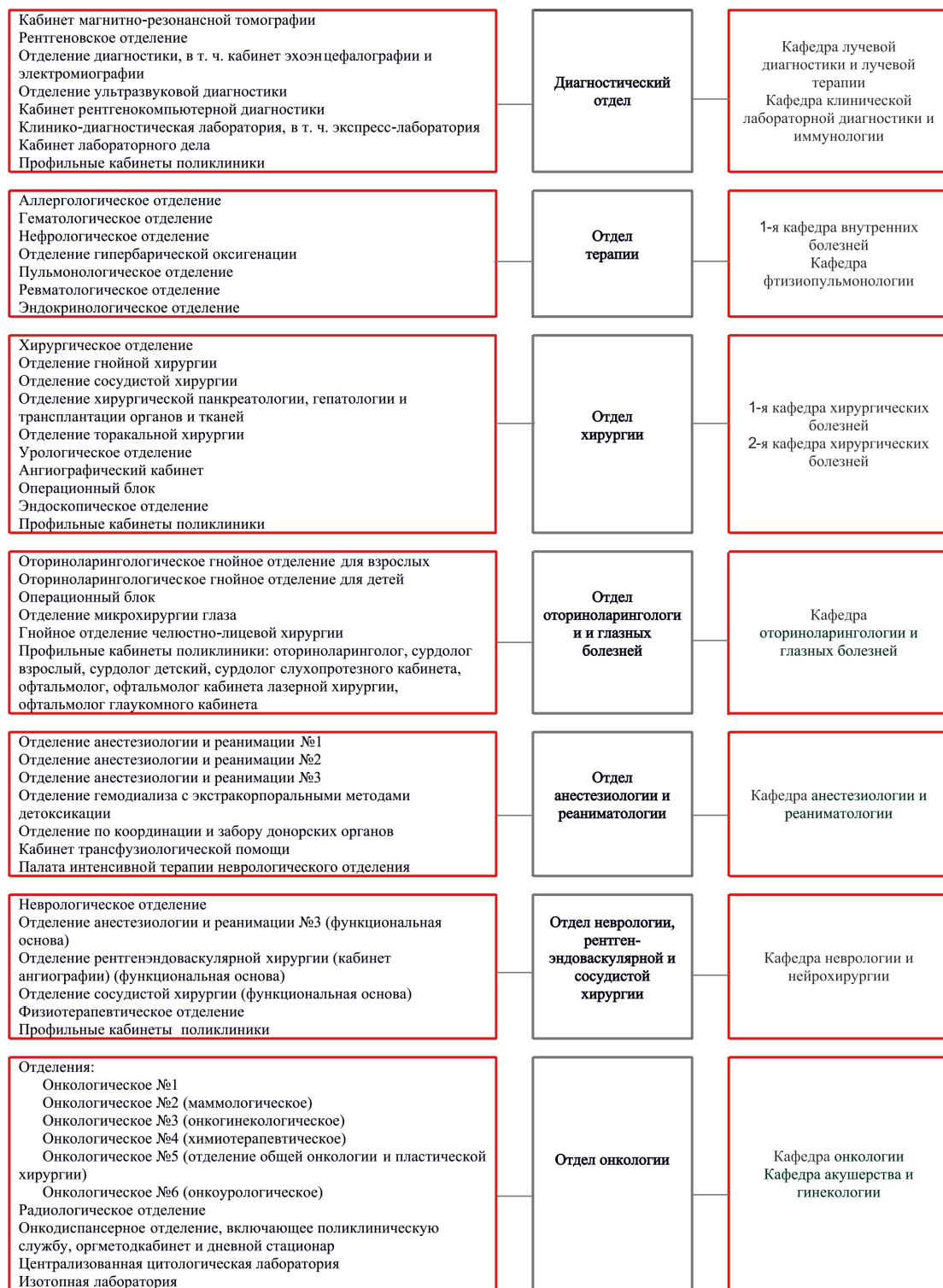


Рисунок. – Структура научно-клинических отделов учреждения здравоохранения «Гродненская университетская клиника»

Figure. – Structure of scientific and clinical departments of the health care institution "Grodno University Clinic"

Кадровый состав

К окончанию реализации пилотного проекта в клинике работали 1845 чел., из них 381 врач-специалист, 7 провизоров, 44 – врач-интерны, 680 медицинских работников со средним специальным образованием, из них 1 фармацевт.

Квалификационные категории имели: 320 врачей, что составляет 84% от общего количества (высшая – у 136, первая – у 124, вторая – у 60), без категории – 61 (из них 23 молодых специалиста);

566 средних медицинских работников, что составляет 83,2% (высшая – у 313, первая –

у 153, вторая – у 100), без категории – 114.

В течение 2022 г. присвоено 12 квалификационных категорий врачам (высшая – 1, 1-я категория – 7, 2-я категория – 4), (в 2021 г. – 29). Присвоено 5 квалификационных категорий средним медицинским работникам (высшая – 1, 1-я категория – 2, 2-я категория – 2), (в 2021 г. – 17).

В 2022 г. принят 31 молодой специалист: с высшим медицинским образованием – 4, со средним медицинским образованием – 23, с профессиональным (повар) – 4.

В течение 2022 г. приняты на работу 27 врачей (в 2021 г. – 20) и 42 средних медицинских работника (в 2021 г. – 45); уволены 35 врачей (в 2021 г. – 24) и 37 средних медицинских работников (в 2021 г. – 52). Текущая текучесть врачебных кадров составила 9,5% (в 2021 г. – 6,8%), среднего персонала 6,6% (в 2021 г. – 9,4%).

Организован прием на работу студентов ГрГМУ и медицинского колледжа. В клинике работали 64 студента.

Повысили свои профессиональные знания 146 врачей-специалистов и 172 средних медицинских работника (в 2021 г. – 154 и 176, соответственно).

Закончили клиническую ординатуру 64 врача-специалиста, что составляет 16,9% от общего количества врачей. В настоящее время в клинической ординатуре обучается 12 врачей-специалистов.

8 врачей-специалистов имеют ученую степень кандидата наук.

В целях закрепления высококвалифицированных кадров в Коллективный договор включен ряд трудовых и социальных гарантий.

В резерве руководящих кадров находятся 10 человек. В резерве кадров на должности заведующих структурными подразделениями состоит 95 работников. В перспективном резерве кадров – 4 человека. В клинике разработано положение о наставничестве. За молодыми работниками (специалистами) закрепляются наставники из числа высококвалифицированных сотрудников, обладающих высокими профессиональными и нравственными качествами, практическими знаниями и опытом, проводящими в индивидуальном порядке работу с молодыми работниками (специалистами) по их адаптации к производственной деятельности, корпоративной культуре и последующему профессиональному развитию.

Амбулаторно-поликлиническая помощь

Университетская клиника оказывает амбулаторную помощь по 49 специальностям. Ежегодно более 220 тыс. амбулаторных посещений пациентов осуществляется в консультативную поликлинику и в онкодиспансерное отделение, кроме того, более 12 тыс. посещений регистрируется в приемном отделении. За 12 месяцев 2022 г. выполнено 234 586 амбулаторных посещений (за 12 месяцев в 2021 г. – 209 322). На амбулаторном приеме в приемном отделении проконсультированы 11513 пациентов (в 2021 г. – 10577).

В приемном отделении амбулаторно за 12 месяцев 2022 г. выполнено 1109 хирургических вмешательств (в 2021 г. – 1121), в онкодиспансере – 9418 хирургических вмешательств (в 2021 г. – 8253).

Функционируют 4 амбулаторных центра: центр пароксизмальных состояний, центр профилактики и прогнозирования инсультов, центр патологии слуха и речи, центр профпатоло-

Таблица – Показатели лечебной работы ГУК в 2021-2022 гг.
Table – Indicators of clinical work of the Grodno University Clinic in 2021-2022

Наименование показателя	2021 г.	2022 г.
Пролечено пациентов	33963	37811
Проведено операций	20206	20932
Количество и удельный вес малоинвазивных операций	7848 (38,8%)	8618 (41,2%)
Количество и удельный вес высокотехнологичных и сложных операций	2974 (14,7%)	3451 (16,5%)
Количество амбулаторных консультаций, всего в клинике	209322	234586
в т. ч. в поликлинике	120029	137107
в т. ч. в онкодиспансерном отделении	89293	97479
Количество врачей-специалистов, соискателей ученой степени	5	21
Количество врачей-специалистов, выполняющих клинические испытания	7 (основных исследователей)	7 (основных исследователей)
Рационализаторские предложения	122	141
Рецензирование профессорско-преподавательским составом (ППС) карт стационарных пациентов	139	184
Кол-во осмотров ППС при поступлении пациентов	2048	2869
Осмотры ППС совместно с заведующими отделениями	8634	14607
Количество оформленных ППС дневников наблюдений	15559	16254
Количество внештатных специалистов ГУЗО в клинике	19 (24 с ППС)	20 (26 с ППС)
Реализация договоров по клиническим испытаниям лекарственных средств	25 (без РБ)	21 (без РБ)
Реализация проектов международной технической помощи	4	4
Экспорт медицинских услуг в (в тыс. долл. США)	227,4	205,4

гии, под наблюдением находится более 19,5 тыс. пациентов.

Стационарная помощь

Университетская клиника – самая крупная организация здравоохранения Гродненской области, в которой ежегодно в стационарных условиях получают медицинскую помощь более 39,5 тыс. пациентов. Коечный фонд учреждения составляет 1050 коек, в том числе терапевтического профиля – 325 коек, хирургического профиля – 415, онкологического – 280, 30 реанимационных коек. За 2022 г. пролечены 37811 пациентов (2021 г. – 33963 пациента). Занятость койки составила 324,1 дня (при плане 326,4), план выполнен на 99,3%; в 2021 г. – 309,7 дня (94,1%). Средняя длительность лечения в учреждении составила 8,3 дня (в 2021 г. – 8,6 дня).

Значительно выросло количество оперированных пациентов – 17106 (в 2021 г. – 15517). Уровень хирургической активности – 79,2% (в 2021 г. – 78,7%).

Уровень внедрения высокотехнологичных и сложных операций составил 16,5% (в 2021 г. – 14,7%), в том числе в хирургических отделениях – 9,9%, в онкологических отделениях – 24,6%. Уровень малоинвазивных вмешательств составил 41,2% (в 2021 г. – 38,8%), в том числе в хирургических отделениях – 38,4%, в онкологических – 16,2%.

Созданы хирургические центры: герниологический, диабетической стопы, панкреопатологии и трансплантологии. Активно развивается рентгенэндоваскулярная хирургия, эндорентгеноурология, эндоскопическая и видеолапароскопическая хирургия. Внедрена и активно развивается малоинвазивная хирургия при онкологических заболеваниях.

В клинике развернуто 280 онкологических коек, которые работали в полном объеме в периоды подъема заболеваемости COVID-инфекцией. В 2021 г. за 12 месяцев на койках онкологического профиля пролечены 12067 пациентов, оперированы 5299 пациентов.

Кабинет профилактики инсультов

Активно работает «ресурсный центр» по оказанию помощи пациентам с острыми нарушениями мозгового кровообращения (ОНМК), количество пролеченных с инсультом за 12 месяцев 2022 г. составило 484 случая, выполнены 56 тромболитисов, 22 тромбозэкстракции, установлены 2 стента в острейший период. Сформирован поток пациентов с атеросклерозом брахиоцефальных артерий в кабинет профилактики инсультов, на учете состоит более 3,8 тыс. пациентов. Организована методическая помощь межрайонным центрам, проводится контроль выполнения «дорожной карты для пациента с ОНМК».

Организован и функционирует клинический отдел (центр) неврологии, рентгенэндоваскулярной и сосудистой хирургии, в неврологическом отделении организованы палаты интенсивной терапии. Неврологический центр будет развернут в полном объеме после завершения строительства и открытия областного онкологического центра.

Выводы

1. Предварительные итоги функционирования в рамках реализации пилотного проекта «Гродненская университетская клиника» свидетельствуют о том, что созданные комфортные условия способствовали значительной активизации процесса генерации идей и внедрения наиболее перспективных инноваций в клиническую практику.

2. Значительно возросла эффективность взаимодействия представителей академической медицинской науки, образования и практического здравоохранения, что способствовало повышению объемов и качества оказываемой медицинской помощи.

3. Следует продолжить накопление опыта функционирования университетских клиник с последующей периодической оценкой результатов их деятельности с целью широкого внедрения наработанных в них наилучших практик.

EXPERIENCE OF IMPLEMENTING THE PILOT PROJECT «GRODNO UNIVERSITY CLINIC» IN THE ASPECT OF THE EFFECTIVENESS OF TREATMENT ACTIVITIES

I. G. Zhuk¹, S. N. Lazarevich², E. V. Mahiliavets^{1,2}, E. A. Moiseenok¹

¹Grodno State Medical University, Grodno, Belarus

²Grodno University Clinic, Grodno, Belarus

In accordance with the Resolution of the Council of Ministers of the Republic of Belarus dated December 11, 2018 No. 886 “On the implementation of a pilot project to create a university clinic”, the Ministry of Health, together with the Grodno Regional Executive Committee, has been implementing a pilot project to create a university clinic in the Grodno region since 2019. The participants in the pilot project were the health care institution “Grodno Regional Clinical Hospital” and the educational institution “Grodno State Medical University”.

The purpose of this publication is to summarize the experience of implementing the pilot project at the Grodno University Clinic in terms of the effectiveness of medical activities.

In frames of pilot project implementation a regional “diabetic foot” center has been organized; a center for “Medical Image Visualization” was organized (regional PACS archive of DICOM images of CT and MRI); a system of multi-level provision of medical care to the population of the Grodno region was developed and approved; a telemedicine consultation center was organized and equipped; a scientific and practical conference “Innovative achievements in the work of the University Clinic” is held annually; Regional professional skills master classes are held on a regular basis; modern diagnostic and treatment methods are being introduced into the clinical process, according to the work plans of scientific and clinical departments; the surgical building of the university clinic is at the stage of completion of reconstruction.

The experience of implementing the pilot project gives the possibility to make next conclusions:

1. The results of functioning within the framework of the Grodno University Clinic project indicate that the comfortable conditions created contributed to a significant intensification of the process of generating ideas and introducing the most promising innovations into clinical practice.

2. The effectiveness of interaction between representatives of academic medical science, education and practical healthcare has increased significantly, which has contributed to an increase in the volume and quality of medical care provided.

3. It is necessary to continue to accumulate experience in the functioning of university clinics, followed by periodic assessment of the results of their activities in order to widely implement the best practices developed in them.

Keywords: *university clinic, clinical work, innovations in medical education.*

For citation: *Zhuk IG, Lazarevich SN, Mahiliavets EV, Moiseenok EA. Experience of implementing the pilot project "Grodno University Clinic" in the aspect of the effectiveness of treatment activities. Journal of the Grodno State Medical University. 2024;22(1):78-83. <https://doi.org/10.25298/2221-8785-2024-22-1-78-83>*

Конфликт интересов. Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

Conflict of interest. The authors declare no conflict of interest.

Об авторах / About the authors

Жук Игорь Георгиевич / Zhuk Igor, ORCID: 0000-0002-8542-6769

Лазаревич Сергей Николаевич / Lazarevich Sergei

*Могилевец Эдуард Владиславович / Mahiliavets Eduard, e-mail: emogilevec@yandex.ru, ORCID: 0000-0001-7542-0980

Мойсеёнок Евгений Андреевич / Moiseenok Evgenij, ORCID: 0000-0001-9488-9290

* – автор, ответственный за переписку / corresponding author

Поступила / Received: 28.12.2023

Принята к публикации / Accepted for publication: 23.01.2024